

NEOSPERIENCE: IL CDA APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2020

**RICAVI CONSOLIDATI PARI A EURO 16,4 MILIONI,
IN CRESCITA DEL 17% RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE**

**TASSO DI CRESCITA COMPOSTO ANNUO DEI RICAVI PARI AL 41%
PER IL PERIODO 2016/2020**

**EBITDA CONSOLIDATO PARI A EURO 4,8 MILIONI (29,5% DEL FATTURATO),
IN FORTE CRESCITA +35% RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE**

**EBIT CONSOLIDATO PARI A EURO 0,81 MILIONI (5% DEL FATTURATO),
-27% RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE**

- **Valore della produzione consolidato pari a Euro 19,6 milioni al 31 dicembre 2020 rispetto a 17,5 ml nel 2019 (+12%)**
- **Ricavi consolidati pari a Euro 16,4 milioni al 31 dicembre 2020 rispetto a 13,9 ml nel 2019 (+17,3%)**
- **EBITDA consolidato pari a Euro 4,8 milioni al 31 dicembre 2020 rispetto a 3,6 ml nel 2019 (+35,2%)**
- **EBIT consolidato pari a Euro 0,81 milioni al 31 dicembre 2020 rispetto a 1,12 ml nel 2019 (-27%) per effetto dei maggiori ammortamenti rispetto al 2019**
- **Utile netto pari a 409 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020, -57% rispetto a 950 migliaia di Euro nel 2019**
- **Patrimonio netto pari a Euro 16,7 milioni al 31 dicembre 2020, rispetto a Euro 14,5 milioni a fine 2019**
- **Posizione finanziaria netta pari a Euro 5,4 milioni al 31 dicembre 2020, rispetto a Euro 2,8 milioni a giugno 2020**
- **Completate tre acquisizioni strategiche nel corso dell'esercizio; ulteriori acquisizioni sono in fase di avanzata valutazione**
- **Create due nuove piattaforme verticali: Neosperience Tourism Cloud e Neosperience Health Cloud**
- **Avviato un ambizioso progetto di cross-selling sulla customer base consolidata pari a oltre 700 clienti**
- **Deliberata la convocazione dell'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria e straordinaria**

Milano, 30 marzo 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di Neosperience S.p.A. (“Neosperience” o la “Società”), uno dei principali player nel settore della Digital Transformation, quotata su AIM Italia dal 20 febbraio 2019, ha approvato il progetto di bilancio d’esercizio e i risultati consolidati annuali al 31 dicembre 2020.

Dario Melpignano, Presidente di Neosperience, ha commentato: *“Siamo molto soddisfatti dei risultati raggiunti, in forte crescita, che oggi comunichiamo agli investitori, avendo al contempo molto rafforzato la nostra squadra, sia come presenza sul mercato, sia come competenze tecnologiche.*

Il 2020 è stato un anno chiave, in cui Neosperience ha proseguito nel suo percorso di crescita in termini di fatturato e margini di vendita: sono state completate tre acquisizioni strategiche: Workup, Myti e ADChange, che hanno potenziato grandemente le competenze del gruppo e ampliato sia la gamma di soluzioni e servizi offerti, sia il numero dei clienti, che oggi sono oltre 700. Nonostante le difficoltà causate dalla pandemia, abbiamo completato la realizzazione del nuovo headquarter di Milano, dove, oltre a riunire tutto il personale milanese in un’unica sede, abbiamo creato strutture per favorire l’integrazione tra i nostri colleghi e partner, le società partecipate e tutto il personale del gruppo basato su Torino, Bergamo, Brescia, Bologna, Bassano del Grappa e Cosenza.

La nostra offerta è risultata particolarmente adatta anche ad aiutare le aziende ad affrontare l’emergenza Covid-19: le nostre soluzioni applicative digitali – totalmente in cloud, configurabili e fruibili in remoto – sono determinanti per supportare in modo efficiente le nuove modalità di lavoro e di interazione con i clienti.

Luigi Linotto, Vice Presidente Esecutivo Neosperience, ha espresso profonda gratitudine a tutti i clienti, colleghi e collaboratori che hanno reso possibile raggiungere gli ambiziosi obiettivi previsti per il 2020: *“Un anno difficile, ma fondamentale in cui abbiamo potenziato l’offerta di soluzioni basate su Neosperience Cloud che generano ricavi ricorrenti anche presso le piccole e medie imprese: un’ulteriore premessa per un 2021 ancora più entusiasmante.*

La forte crescita dell’EBITDA, +35% rispetto al 2019, l’indicatore per noi più significativo dell’andamento del gruppo, costituisce lo stimolo a proseguire nel percorso di crescita, sia organicamente, sia attraverso nuove acquisizioni, così da rafforzare il ruolo di Neosperience come polo di riferimento europeo a servizio delle imprese nella loro Digital Transformation”.

Commento ai principali risultati consolidati al 31 dicembre 2020

Al 31 dicembre 2020 Neosperience ha registrato **ricavi consolidati** pari a Euro 16,4 milioni: **+17,3%** rispetto ai 13,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2019, grazie all’acquisizione di nuovi clienti rilevanti, all’apporto delle nuove società entrate a far parte del gruppo e alla crescente diffusione delle Solution basate sulla piattaforma Neosperience Cloud.

Continua il trend positivo di crescita dei ricavi nel periodo 2016/2020, con un **tasso composto medio superiore al 41% annuo**.

Anche il Valore della Produzione è aumentato, passando da Euro 17,5 milioni a Euro 19,6 (+12%), per effetto degli investimenti sostenuti per lo sviluppo di nuove Solution, dei contributi significativi - di cui una quota consistente a fondo perduto - ottenuti dal Ministero dello Sviluppo Economico e dalla Commissione Europea per le attività di ricerca e sviluppo, e dei relativi crediti d'imposta maturati.

L'EBITDA è cresciuto in modo molto rilevante, passando da Euro 3,6 milioni al 31 dicembre 2019 a 4,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2020, **con un'incidenza del 29,5% sui ricavi** (era del 25,6% nel 2019) e con una **crescita di oltre il 35% rispetto al 2019**. Tale sensibile miglioramento è in gran parte dovuto alla migliore utilizzazione delle risorse interne del gruppo evidenziando i primi benefici delle acquisizioni effettuate, e al conseguente forte calo dei costi esterni.

L'EBIT al 31 dicembre 2020 si è assestato rispetto all'esercizio precedente, passando da Euro 1,1 milioni ad Euro 0,81 milioni (-27% rispetto al 31 dicembre 2019) con un'incidenza del 5% sui ricavi, da attribuire principalmente alla scelta del management che ha portato a effettuare maggiori ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali nel 2020 rispetto a quelli effettuati nel 2019.

L'utile netto, pari a 409 migliaia di Euro, di cui 260 migliaia di Euro di competenza del gruppo e 149 migliaia di Euro di competenza di terzi, ha registrato un analogo decremento (928 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019); a fronte di una sostanziale invarianza dell'utile ante imposte tra il 2019 e il 2020, l'utile netto 2020 sconta la sensibile riduzione del credito di imposta rispetto a quello utilizzato nel 2019.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 16,7 milioni (di cui 697 migliaia di Euro sono di competenza di terzi), rispetto ai 14,5 milioni del 31 dicembre 2019.

L'indebitamento finanziario netto passa da Euro 2,8 milioni a giugno 2020 a Euro 5,3 milioni a dicembre 2020, in gran parte per effetto delle acquisizioni completate nel corso dell'esercizio. A tal fine sono stati accesi nel corso del 2020 mutui per 6,4 milioni di Euro e un minibond da 3 milioni di Euro per accelerare la crescita e finanziare ulteriori acquisizioni.

Ricadute dell'emergenza Covid-19

L'arrivo del Covid-19 e il successivo manifestarsi dell'epidemia ha avuto un duplice impatto sulle attività del gruppo; da una parte, sono state fortemente rallentate le iniziative volte a sviluppare i mercati esteri, sia quelli in cui era previsto operare direttamente, come USA e Cina, con le controllate NSP USA e Value China, sia quelli in cui erano e sono tuttora in corso interazioni, nei principali paesi europei, per sviluppare l'attività commerciale attraverso partnership; dall'altra parte, la forte accelerazione dei processi di trasformazione digitale, sempre più necessari per le aziende, ha favorito l'opportunità di incrementare l'adozione delle soluzioni del gruppo, in

particolare quelle che generano ricavi ricorrenti.

Neosperience S.p.A. e le sue controllate hanno adottato, sin dal 23 febbraio 2020, metodologie di lavoro agile e di smart working per la totalità dei propri collaboratori, assicurando così la continuità operativa e ponendo la massima attenzione per la tutela della salute dei propri lavoratori. Oggi l'attività procede con una parte delle persone tuttora attive da remoto e una parte in presenza negli uffici operativi delle varie sedi.

Eventi successivi alla fine dell'esercizio

Nei primi mesi del 2021 è stato avviato un insieme di **iniziative di particolare rilievo nel settore dell'healthcare**, in collaborazione con importanti società del settore farmaceutico, università e realtà leader del mondo ospedaliero. In particolare, si segnala la messa a punto di un sistema di **rilevazione delle polmoniti bilaterali a partire dall'impiego dell'Intelligenza Artificiale ("IA")** nell'analisi delle radiografie toraciche e la creazione di un **nuovo sistema per aiutare la diagnosi di infezioni da COVID-19, basato sull'esame audio dei colpi di tosse e del parlato**.

In questi, come in altri progetti innovativi allo studio, Neosperience impiega sofisticate tecniche di Intelligenza Artificiale proprietarie, incorporate nella piattaforma **Neosperience Health Cloud** che è destinata al mondo della sanità pubblica e privata (diagnosi in remoto e telemedicina) e all'assistenza dei pazienti cronici e delle persone anziane, sia nelle RSA sia domiciliare.

Di significativo rilievo sono altresì gli accordi in fase di definizione per la costituzione di due Joint Venture nei settori **Security & Safety** e **Industrial IoT dedicato al settore Oil & Gas**.

Inoltre si segnala il completamento del **nuovo headquarter Neosperience a Milano**, acquistato in leasing e ristrutturato per entrare in esercizio nel febbraio 2021, potendo accogliere con ampi spazi di ulteriore crescita tutto il personale di Neosperience e del gruppo Mikamai/HOK che prima era in affitto in due separate location, e fungere da base operativa e di supporto commerciale per tutte le altre società del gruppo.

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Il Consiglio ha deciso di proporre all'Assemblea degli Azionisti di accantonare a riserva l'utile di esercizio e quindi di non distribuire dividendi sul risultato civilistico di Neosperience S.p.A.

In particolare, il bilancio di Neosperience S.p.A. riporta un utile di esercizio pari a Euro 515.407 dopo aver accantonato imposte dell'esercizio pari ad Euro 320.078. Il Consiglio di Amministrazione intende proporre all'Assemblea la bozza di bilancio così come illustrata, senza destinazione di dividendi; pertanto l'utile riscontrato viene rimandato alla riserva legale per Euro 20.770 così come previsto dall'art. 2430 del Codice Civile e alla riserva straordinaria per Euro 489.732 così come previsto dall'art 40 dello Statuto Societario.

Convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti Neosperience presso la sede legale della Società in Via Orzinuovi 20 a Brescia il giorno 29 aprile 2021, alle ore 17.00, in prima convocazione e il 14 maggio 2020, alle ore 17.00, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sui seguenti punti all'ordine del giorno:

Parte ordinaria

1. *Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020; delibere inerenti e conseguenti;*
2. *Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e, in particolare:*
 - (i) *determinazione del relativo numero;*
 - (ii) *nomina degli amministratori;*
 - (iii) *determinazione della durata in carica; e*
 - (iv) *determinazione dei relativi emolumenti.**Delibere inerenti e conseguenti.*

Parte straordinaria

1. *Adeguamento dello statuto alle disposizioni regolamentari vigenti, con conseguente modifica degli artt. 14 (Disposizioni in materia di offerta pubblica di acquisto), 15 (Obblighi di informazioni in relazione alle partecipazioni rilevanti), 18 (Competenze dell'assemblea ordinaria) e 26 (Consiglio di Amministrazione) ed altre modifiche di natura meramente formale: delibere inerenti e conseguenti*

Neosperience è una PMI innovativa quotata all'AIM Italia che opera come **“software vendor”**, recentemente indicata da Gartner come unica realtà italiana – tra i sei maggiori produttori di software più innovativi al mondo – insieme a Salesforce e SAS. Fondata a Brescia nel 2006 da Dario Melpignano e Luigi Linotto, rispettivamente Presidente e Vice Presidente Esecutivo, la società è attiva nel settore della Digital Trasformation con **Neosperience Cloud**: la piattaforma software alla base di numerose **Solution** che grazie all'Intelligenza Artificiale permettono alle aziende di offrire ai propri clienti **un'esperienza digitale personalizzata ed empatica**, con cui attrarre nuovi clienti e aumentare il valore dei clienti esistenti. Tra le aziende clienti di Neosperience figurano società leader nel settore della moda, del retail e dei servizi finanziari.

www.neosperience.com

Per ulteriori informazioni:

INVESTOR RELATIONS

Neosperience S.p.A.

Lorenzo Scaravelli | ir@neosperience.com | +39 335 7447604

NOMAD

Banca Finnat S.p.A.

Mario Artigliere | m.artigliere@finnat.it | +39 06 69933212

MEDIA RELATIONS

Close to Media – società fondata da Elisabetta Neuhoff

Adriana Liguori | adriana.liguori@closetomedia.it | +39 345 1778974

Sofia Crosta | sofia.crosta@closetomedia.it | +39 337 1374252

Lucia Nappa | lucia.nappa@closetomedia.it | +39 337 1079749

SPECIALIST

Banca Finnat S.p.A.

Lorenzo Scimia | l.scimia@finnat.it | +39 06 69933446

Conto Economico Consolidato

	31.12.2020 Bilancio Consolidato	31.12.2019 Bilancio Consolidato	Delta
Ricavi dalle vendite	16.367.101	13.948.518	2.418.583
Var. delle rimanenze	94.093		94.093
Incrementi per lavori interni	2.081.933	2.009.903	72.030
Proventi diversi	1.009.321	1.548.761	(539.440)
VALORE DELLA PRODUZIONE	19.552.448	17.507.182	2.045.266
Costi esterni per materie e servizi	(7.683.613)	(10.040.762)	2.357.149
VALORE AGGIUNTO	11.868.835	7.466.420	4.402.415
Costo del lavoro	(5.676.809)	(3.440.005)	(2.236.804)
Altri costi e oneri operativi	(887.911)	(404.623)	(483.288)
Var. delle rimanenze	(474.375)	(50.000)	(424.375)
EBITDA	4.829.740	3.571.792	1.257.948
Ammortamenti, svalutazioni	(4.016.347)	(2.451.900)	(1.564.447)
EBIT	813.393	1.119.892	(306.499)
Proventi (oneri) finanziari	(104.493)	(101.333)	(3.160)
Rettifiche di partecipazioni	214.490		214.490
Rettifica di attività finanziarie	0	(32.751)	32.751
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	923.390	985.808	(62.418)
Imposte sul reddito	(514.266)	(35.749)	(478.517)
RISULTATO NETTO	409.124	950.059	(540.935)
Utile (perdita) esercizio di terzi	148.825	22.558	126.267
UTILE (PERDITA) DI GRUPPO	260.299	927.501	(667.202)
EBITDA %	29,5%	25,6%	3,9%
EBIT %	5,0%	8,0%	-3,1%
Risultato ante imposte %	5,6%	7,1%	-1,4%
Risultato Netto %	2,5%	6,8%	-4,3%

Stato Patrimoniale Consolidato

	31.12.2020 Bilancio Consolidato	inc. %	31.12.2019 Bilancio Consolidato	Delta
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Immobilizzazioni Immateriali	17.422.999	46%	11.391.277	6.031.722
Attività Materiali	576.180	2%	717.612	(141.432)
Altre partecipazioni	982.858	3%	905.368	77.490
Altri crediti non correnti	200.114	1%	77.139	122.975
Crediti finanziari e altri crediti a lungo	255	0%	-	255
Attività per imposte anticipate	148.632	0%	150.236	(1.604)
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	19.331.038	51%	13.241.632	6.089.406
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	94.093	0%	370.000	(275.907)
Crediti commerciali	8.002.033	21%	6.814.509	1.187.524
Crediti verso imprese collegate	485.635	1%	140.100	345.535
Crediti tributari	1.734.145	5%	2.492.081	(757.936)
Altri crediti correnti	1.402.231	4%	839.144	563.087
Crediti finanziari correnti	140.463	0%	107.753	32.710
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	6.502.710	17%	1.586.107	4.916.603
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	18.361.310	49%	12.349.694	6.011.616
TOTALE ATTIVITA'	37.692.348	100%	25.591.326	12.101.022
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale	750.520	2%	726.220	24.300
Sovrapprezzo azioni	12.671.710	34%	11.068.313	1.603.397
Riserva Legale	105.395	0%	66.762	38.633
Riserva Straordinaria	1.869.223	5%	1.135.188	734.035
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(92.966)	0%	(50.000)	(42.966)
Altre riserve	529.515	1%	404.682	124.833
Riserva da consolidamento	(53.904)	0%	(54.429)	525
Utili portati a nuovo	997	0%	24.051	(23.054)
Utile dell'esercizio	260.299	1%	923.501	(663.202)
Patrimonio netto di Terzi	697.295	2%	260.639	436.656
TOTALE PATRIMONIO NETTO	16.738.084	44%	14.504.927	2.233.157
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	1.047.659	3%	587.316	460.343
Fondi per rischi e oneri	58.418	0%	1.025	57.393
Passività finanziarie non correnti	10.763.689	29%	2.440.277	8.323.412
Debiti tributari	333.047	1%	624.737	(291.690)
Altri debiti	-	0%	-	-
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	12.202.813	32%	3.653.355	8.549.458
PASSIVITA' CORRENTI				
Passività finanziarie correnti	1.266.472	3%	465.733	800.739
Acconti	-	0%	-	-
Debiti commerciali	3.958.374	11%	5.366.812	(1.408.438)
Debiti tributari	1.375.885	4%	822.671	553.214
Altri debiti	1.761.215	5%	749.214	1.012.001
Ratei e risconti	389.505	1%	28.614	360.891
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	8.751.451	23%	7.433.044	1.318.407
TOTALE PASSIVITA'	37.692.348	100%	25.591.326	12.101.022

Indebitamento finanziario netto Consolidato

	31.12.2020 Bilancio Consolidato	30.06.2020 Bilancio Consolidato	31.12.2019 Bilancio Consolidato
A. Cassa	(6.502.710)	(1.915.730)	(1.586.107)
B. Altre disponibilità liquide			
C. Titoli detenuti per la negoziazione	(140.463)	(115.464)	(107.753)
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	(6.643.173)	(2.031.194)	(1.693.860)
E. Crediti finanziari correnti			
F. Debiti bancari correnti	1.018.467	801.413	377.525
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente			
H. Altri debiti finanziari correnti	248.005	88.158	88.208
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	1.266.472	889.571	465.733
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	(5.376.701)	(1.141.623)	(1.228.127)
K. Debiti bancari non correnti	7.657.284	3.637.100	2.085.867
L. Obbligazioni emesse	2.840.826		
M. Altri debiti finanziari non correnti	265.579	310.431	354.410
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	10.763.689	3.947.531	2.440.277
O. Indebitamento Finanziario Netto (J) + (N)	5.386.988	2.805.908	1.212.150

Indebitamento finanziario netto adjusted* Consolidato

	31.12.2020 Bilancio Consolidato	30.06.2020 Bilancio Consolidato	31.12.2019 Bilancio Consolidato
A. Cassa	(6.502.710)	(1.915.730)	(1.586.107)
B. Altre disponibilità liquide			
C. Titoli detenuti per la negoziazione	(140.463)	(115.464)	(107.753)
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	(6.643.173)	(2.031.194)	(1.693.860)
E. Crediti finanziari correnti	(1.734.145)	(1.967.638)	(2.492.081)
F. Debiti bancari correnti	1.018.467	801.413	377.525
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente			
H. Altri debiti finanziari correnti	1.623.890	1.200.366	88.208
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	2.642.357	2.001.779	465.733
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	(5.734.961)	(1.997.053)	(3.720.208)
K. Debiti bancari non correnti	7.657.284	3.637.100	2.085.867
L. Obbligazioni emesse	2.840.826		
M. Altri debiti finanziari non correnti	597.626	796.643	1.177.081
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	11.095.736	4.433.743	3.262.948
O. Indebitamento Finanziario Netto (J) + (N)	5.360.775	2.436.690	(457.260)

* Comprensivo di crediti e debiti tributari a breve termine così come predisposto nel Documento di Ammissione

Rendiconto Finanziario Consolidato

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31.12.2020	31.12.2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	409.024	946.059
Imposte sul reddito	514.266	35.749
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	104.493	105.333
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.027.783	1.087.141
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	217.684	175.997
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.005.717	2.028.810
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	(26.751)	-
Svalutazioni/(rivalutazioni) di immobilizzazioni finanziarie	(214.390)	35.441
Altre rettifiche per elementi non monetari	(256.012)	235.895
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	3.726.248	2.476.143
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	275.907	900
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.533.059)	1.283.380
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.408.438)	49.943
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(275.595)	113.752
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	360.891	(16.039)
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.035.659	(2.614.862)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(544.635)	(1.227.926)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(104.493)	(105.333)
(Imposte sul reddito pagate)	(141.799)	(158.273)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	(103.801)	(156.305)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(350.093)	(419.911)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	3.859.303	1.915.447
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(23.522)	(286.840)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(23.522)	(286.840)
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(9.958.676)	(8.421.656)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(9.958.676)	(8.421.656)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	-	(193.660)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	(193.660)
Attività Finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	(445.771)	8.860
(Incremento) / Decremento delle altre attività/passività	(32.710)	(107.753)
Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	(413.061)	116.613
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	2.559.171	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.868.798)	(8.893.296)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	800.739	(291.318)
Accensione finanziamenti	9.445.333	271.993
Rimborso finanziamenti	(1.122.544)	(389.902)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	31.125	8.872.528
Cessione (acquisto) di azioni proprie	(228.555)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	8.926.098	8.463.301
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.916.603	1.485.452
Disponibilità liquide al 1 gennaio	1.586.107	100.655
Disponibilità liquide al 31 dicembre	6.502.710	1.586.107
	4.916.603	1.485.452